

AUTOPSIA FORENSE: EL NEGOCIO DE OZEMPIC & LA SUSCRIPCIÓN MENSUAL A LA CINTURA

Expediente Pericial Desclasificado N° 02 | Sujeto de Auditoría: Novo Nordisk A/S (CPH: NOVO-B)

CLÁUSULA DE BLINDAJE REGULATORIO: Documento pericial de divulgación corporativa, análisis de costos de manufactura farmacéutica y política monetaria basado en publicaciones de JAMA Network Open (2024), testimonios del Comité HELP del Senado de EE. UU. (Sept. 2024), el ensayo clínico STEP-1 en Diabetes, Obesity and Metabolism y reportes de política cambiaria de Danmarks Nationalbank. No constituye asesoría médica ni financiera.

1. AUTOPSIA DEL COSTO DE FABRICACIÓN: DE LA MOLÉCULA AL BOLSILLO

En marzo de 2024, investigadores de la Universidad de Yale, el King's College de Londres y Harvard publicaron en JAMA Network Open la estructura real de costos de la semaglutida. El análisis demostró que el costo del principio activo necesario para un suministro mensual de 1 mes es de apenas **\$0.89 USD**, mientras que la pluma inyectora desechable agrega **\$2.84 USD**. Añadiendo un margen de ganancia comercial del 10% y el pago del impuesto corporativo del 27%, el costo total sostenible de fabricación es de **\$4.73 USD mensuales**.

JURISDICCIÓN / MERCADO	MECANISMO DE FIJACIÓN	PRECIO MENSUAL (USD)	MARGEN ESTIMADO SOBRE COSTO
Estados Unidos (WAC List Price)	Libre mercado desregulado (PBMs)	\$968.52 USD	+20,380%
Alemania (GKV Statutory)	Regulación AMNOG obligatoria	\$83.00 USD (€73)	+1,654%
Reino Unido (NHS)	Negociación centralizada NICE	\$93.00 USD (£73)	+1,866%
Francia (Seguridad Social)	Precio tope administrativo	\$89.00 USD (€83)	+1,781%
Costo Sostenible de Manufactura	Yale / Harvard / JAMA (2024)	\$4.73 USD	0.0% (Línea Base)

2. ARQUITECTURA DEL NEGOCIO: LA TRAMPA DE LA SUSCRIPCIÓN BIOLÓGICA

Desde la perspectiva de capital de riesgo, Novo Nordisk no descubrió una cura: patentó el modelo SaaS (*Substance as a Service*). El ensayo clínico de extensión STEP-1 (Wilding et al., *Diabetes, Obesity and Metabolism*, 2022) demostró que un año después de interrumpir las inyecciones semanales, los pacientes recuperan en promedio **dos tercios (66.6%) de todo el peso perdido**, y sus factores de riesgo cardiometabólico regresan a la línea de partida. La semaglutida no reprograma el sistema endocrino de por vida; requiere una inyección semanal ininterrumpida a \$968 USD mensuales (\$11,620 USD anuales) para mantener los resultados estéticos.

3. IMPACTO MACROECONÓMICO: CUANDO UNA EMPRESA DEVORA UN PAÍS

En junio de 2024, la capitalización de mercado de Novo Nordisk superó los **\$570,000 millones de USD**, superando al PIB total de Dinamarca (~\$404,000 millones de USD). El influjo masivo de dólares estadounidenses generó una presión alcista tan severa sobre la corona danesa que el Banco Central de Dinamarca (*Danmarks Nationalbank*) se vio forzado a intervenir activamente en el mercado de divisas y mantener su tasa de interés de referencia **40 puntos básicos por debajo de la tasa del Banco Central Europeo (BCE)** para salvaguardar el ancla cambiaria con el euro.

4. DICTAMEN PERICIAL FINAL // CONCLUSIÓN DE DESPACHO

CONCLUSIÓN FORENSE: Novo Nordisk ha creado el monopolio biológico más rentable del siglo XXI. Al combinar una necesidad psicológica y estética universal con una dependencia fisiológica de rebote del 66% y un margen del 20,380% en el mercado estadounidense, la compañía ha transformado un fármaco para diabéticos en una anualidad financiera infinita.

Firma Pericial: Milio Hilard, Ex-Auditor Forense | The Alpine Ledger